附件1

财政部关于进一步加强管理会计应用的指导意见

（征求意见稿）

管理会计是促进单位（包括企业和行政事业单位，下同）提升管理水平，增强价值创造能力，实现高质量发展的重要基础和手段。自《财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》（财会〔2014〕27号）发布以来，我国管理会计体系建设取得明显成效，以基本指引为统领、应用指引为具体指导、案例示范为补充的管理会计指引体系基本建成，管理会计理论研究成果不断丰富，管理会计信息化蓬勃发展，管理会计人才队伍不断加强。同时，还存在对管理会计工作重要性认识不到位、发展不平衡、应用效果不明显、人才支撑不匹配、工具方法的理论与实践应用仍存在脱节等问题。面对新时代新要求，为进一步加强管理会计应用，现提出如下意见。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，坚持培育发展新质生产力，坚持推进数字经济和实体经济深度融合，以深化管理会计应用为主线，统筹推进管理会计理论体系、指引体系、人才队伍、信息系统建设等各项工作，有效发挥管理会计支持单位决策、优化资源配置、提高管理水平的作用，为经济社会高质量发展、更好推进中国式现代化建设提供有力支撑。

坚持规范先行。建立健全应用指引和标准，指导单位更好应用管理会计，激发咨询机构服务效能，实现有为政府和有效市场的有机结合。坚持创新引领。不断推进管理会计理论创新、工具创新、技术创新和应用领域创新等，发挥管理会计在数字化、智能化、绿色化转型中的作用。坚持问题导向。着力破解当前管理会计应用中的重点难点问题，填补断层、促进融合、提质增效。坚持分类施策。充分考虑各单位在性质、行业、规模、发展阶段、组织架构、管理模式、信息化水平等方面的差异，因地制宜，分类指导，推动单位建立与应用环境和自身特征相称的管理会计体系。

通过5年左右的努力，我国自主管理会计知识体系基本形成，管理会计指引体系进一步健全，管理会计人才队伍显著加强，管理会计数字化、智能化水平显著提升，管理会计应用水平明显跃上新台阶;通过10年左右的努力，管理会计在大中型企事业单位得到全面应用与推广，一批单位管理会计应用水平位居世界前列，管理会计应用的综合效用显著提升,服务经济社会发展更加有力有效。

二、主要任务和措施

（一）健全完善管理会计指引体系。

**1.持续完善管理会计应用指引。**拓展管理会计应用领域，探索管理会计在资金管理、价值链管理、人力资本管理、内部财会监督等领域的应用。优化更新管理会计工具，进一步体现数字化、智能化、可持续发展等新技术、新理念在管理会计中的应用。

**2.研究制定管理会计应用指南。**加强分类指导，针对大中型企业，研究制定突出不同行业典型业务活动的应用指南，加强对管理会计体系建设的方法指导；针对中小企业，研究制定集成多项管理会计工具的应用指南；针对行政事业单位，分别研究制定与行政事业单位具体业务场景、管理目标、应用环境、制约条件等相适应的应用指南。

**3.研究制定管理会计应用评价指引。**针对不同单位类型、不同发展阶段，研究制定管理会计应用评价指引，建立健全评价标准和指标体系。开展管理会计应用评价试点，探索评价结果应用。

**4.建立常态化案例库建设机制。**继续推动单位开展管理会计应用试点，探索管理会计工具方法与单位管理实务结合的最佳实践，推动将实践中经验和做法总结提炼为更具推广价值的典型案例。定期组织管理会计案例评选，针对特定领域、特定行业、特定单位的管理会计实践，积极推动将其中的先进做法和经验总结提炼为行业标杆，形成一批可复制、可推广的示范案例。做好管理会计案例库建设的规划和设计，推动中国管理会计实践经验的体系化与常态化。

**5.持续巩固管理会计咨询专家机制。**定期选聘管理会计咨询专家，加强日常管理，充分发挥咨询专家在管理会计指引体系建设和应用中的智库作用。

（二）全面提升管理会计数字化、智能化水平。

**6.夯实管理会计的数据标准基础。**以会计数据标准为先导，以数字化技术为支撑，构建国家统一的会计数据标准体系，加快制定试点推广会计数据标准，为单位应用管理会计提供良好的数据基础和应用前提。结合单位自身实际业务场景和管理需求，制定统一的内部业务流程和财务流程，完善单位内部业务数据和财务数据标准体系建设，形成可扩展、可聚合、可比对的数据要素。

**7.加强管理会计相关数据治理。**研究制定管理会计相关数据治理标准，规范单位数据治理实施工作。建立健全单位数据治理体系，完善数据治理组织、流程、标准、制度、工具，提升数据质量，维护数据资源，保障数据安全，激活数据要素价值。

**8.推动现代信息技术在管理会计中的应用。**积极应用大数据和人工智能等技术，加强数据建模和数据驱动，基于数据中台多维度、精细化的数据，强化各层级、各环节管理会计数据模型建设，提升战略、决策、运营和风险管理的数据驱动能力。积极探索企业大语言模型在管理会计报告自动化、辅助决策、合规与风险管理、运营分析、管理会计信息系统等领域中的应用。积极探索区块链技术在加强会计数据和信息安全方面的应用。

**9.提升财务共享服务中心建设水平。**研究制定财务共享服务中心标准，为各类业务需求和管控要求提供高质量数据来源。以财务共享的财务中台和数据平台为基础，打通业务、财务、税务等各类数据通道，实现业务流、资金流、单据流和信息流的多流合一，整合汇集数据资源，以数据分析应用驱动决策支持，推动会计职能从核算向管理拓展。积极应用大数据、人工智能等技术，提升共享中心自动化、无人化、数智化应用的水平，推动以财务共享服务中心数智化为切入点的财务数字化转型。以共享数据为基础，发挥数据资源价值，积极应用大数据、数据挖掘、知识图谱等技术，促进财务共享中心由成本中心向利润中心转型。

**10.提升业财信息一体化建设水平。**鼓励单位建立面向管理会计的信息系统，以管理会计理念和技术方法为基础，以信息化和标准化为支撑，有效整合财务和非财务信息，借助物联网、大数据、人工智能等现代信息技术，促进财务信息系统与业务信息系统的深度融合，实现业务数据与财务数据资源共享，从源头上防止“烟囱林立、孤岛遍地”，为推动管理会计应用落地和发挥管理会计功效提供技术支撑。

（三）切实提升管理会计应用的综合效用。

**11.推动单位实现战略规划。**综合利用内外部环境信息，应用适合单位实际的管理会计工具，为单位制定适应新发展格局的整体战略规划做好信息支撑。根据不同管理会计领域，设定定量定性标准，强化分析、沟通、协调、反馈等控制机制，支持引导单位持续高质高效地实施单位战略规划。建立健全评价体系，基于管理会计信息等，综合评价单位战略规划实施情况，并以此为基础开展考核，完善单位激励约束机制。探索开展管理会计活动评估工作，持续改进管理会计应用，形成闭环管理。

**12.促进单位降本提质增效。**明确单位成本管理目标，结合单位实际情况有效运用作业成本法、标准成本法、量本利分析、价值工程等成本管理工具方法；利用现代信息技术，健全全员、全要素、全价值链、全生命周期成本费用控制，推动成本管理向精益化、数字化、智能化发展，提高成本核算能力和成本信息质量。建立健全全面预算管理体系，坚持无预算不开支原则，提高资源配置能力，实现预算管理与单位战略、中长期发展规划紧密衔接。充分利用营运管理、投融资管理和绩效管理等领域的工具方法，促进单位劳动、资本、技术、管理、数据等全要素生产率显著提高。

**13.提高单位风险防控能力。**建立健全风险管理制度体系，有效运用风险管理工具方法，构建多层次风险预警和防范处置机制，提高单位在债务、投资、供应链、资金、研发等重要领域的风险防控能力。加强各领域工具方法与单位内部控制措施、合规管理体系的衔接配合，实现单位风险管理、内部控制与合规管理的有机结合。鼓励有条件的单位建立数字化、智能化的风险防控系统，利用数字化技术识别、评估、监控和应对潜在风险。建立健全风险评估、报告、考核与评价制度，确保风险相关信息及时沟通。

**14.推动企业可持续发展。**引导企业将碳减排等可持续发展理念纳入整体战略规划和经营活动中，健全完善与可持续发展相关的治理机制。创新工具方法和应用方式，主动推动管理会计应用和可持续发展理念的有机融合。加强管理会计在提供温室气体排放、污染物排放、资源使用等方面信息的支持作用，助力企业可持续信息披露。利用管理会计信息系统建立健全收集、计算、分析、验证和报告包括温室气体排放数据在内的可持续信息生成系统，不断夯实可持续信息披露的数据支持。

**15.服务单位高质量发展。**推动企业将新发展理念融入到单位整体战略管理中，以培育新质生产力为目标，加强企业研发业务管理能力，提高企业科技创新投入产出绩效管理水平，推动管理会计支撑企业科技创新活动。推动行政事业单位以所承担的行政事业任务和职能为基础开展战略管理，以预算管理为基础，以成本管理和绩效管理为抓手，不断提高内部治理水平。引导事业单位参照企业投融资管理、营运管理等，综合运用相关管理会计工具方法，推动事业发展规划实现。

（四）规范管理会计咨询与技术服务市场。

**16.提高管理会计咨询服务质量。**研究制定管理会计咨询服务指南，引导会计师事务所、咨询公司或软件公司等中介机构承揽和开展管理会计咨询业务，加强对执业质量的把控，规范管理会计咨询服务市场。

**17.提升管理会计软件服务能力。**鼓励软件公司和中介服务机构加强高水平智能化管理会计软件研发，助力大型企业软件平台信创替代。加大面向中小微企业或基层单位的管理会计和财务会计一体化信息系统开发力度，探索建立管理会计云平台建设。制定实施会计信息化工作规范、会计软件和服务基本功能规范，提升管理会计软件和技术服务水平。

（五）加强管理会计理论研究和人才队伍建设。

**18.构建中国自主管理会计知识体系。**立足中国管理会计具体实践，借鉴国际管理会计先进经验，围绕管理会计重点任务开展前瞻性、战略性、创新性理论研究，切实对实务中好的经验进行总结、提炼和升华，为我国管理会计应用和发展提供强大理论支持。聚焦管理会计应用理论创新，总结提炼管理会计的应用方法，提升管理会计隐性应用知识的显性化。

**19.推动管理会计理论研究成果转化。**进一步推动产学研结合，发挥有关单位、会计团体、高等学校和科研院所的联动作用，持续推动管理会计优秀研究成果在实践中探索应用，支撑我国管理会计高质量发展。

**20.加强管理会计人才队伍建设。**继续依托财政部高层次财会人才素质提升工程、地方高端会计人才培训项目等，推进管理会计高端人才培养。鼓励国家会计学院以及各高等院校等强化管理会计课程体系和师资队伍建设，加强管理会计专业方向建设和管理会计人才培养。鼓励并支持各单位立足本单位的实际情况，根据实务需要，开展管理会计学习培训，为深化管理会计应用提供良好的人才基础。

**21.深化管理会计国际交流与合作。**积极拓展管理会计对外交流的平台和载体，采取引进来与走出去相结合的方式，大力推动管理会计人员、学术、实践经验、理念、工具方法、信息化应用、咨询服务模式等方面的全面交流与合作，宣传推介我国管理会计最新理论成果和优秀实践经验，不断提升我国在国际管理会计界的话语权和影响力。

三、工作要求

 （一）政府部门大力推动。财政部作为全国会计工作的主管部门，做好顶层设计和相关指引体系的健全完善，结合我国管理会计理论与实践经验，大力推动管理会计应用。各级财政部门要立足行业管理职能，切实履行职责，加强统筹，继续做好组织、协调和指导工作，努力厚植管理会计发展优势。有关行业主管部门要结合本部门实际，探索采取各种务实举措，推动管理会计在本行业本领域的应用。通过广泛宣传报道和多层次、多领域培训，形成社会各界普遍认同和拥护支持的良好氛围。

（二）单位主动行动。各有关单位要高度重视管理会计应用，切实把单位管理会计体系建设嵌入单位管理和发展战略规划，做好顶层设计，制定行动计划和工作方案。加强管理会计相关的机构设置、职能岗位和人员配备，鼓励有条件的单位设置管理会计专职机构。推动管理会计应用工作纳入年度工作目标，适当与单位绩效考核挂钩，探索提升应用水平的长效机制。加强管理会计人才培养和交流培训，积极宣贯管理会计应用的理念和方法，统一思想、形成共识，为管理会计应用创造良好的内部环境。保障经费投入，加强面向管理会计的信息化建设，积极推进财务与业务系统融合，持续推动管理会计功能的发挥。广大会计人员要立足业务岗位，不断学习管理会计新理论、新知识，在实务中进行创新应用，提升管理会计专业技术水平。

（三）社会各界积极联动。会计理论界可探索中国特色管理会计的理论创新，并根植于实践，使管理会计在单位逐步形成务实管用的实际效应。有关高等院校和科研院所要坚持理论联系实际，做好管理会计理论研究和教学育人，为我国管理会计发展提供强大理论和人才支持。会计团体要立足行业发展，发挥在管理会计体系建设和实施中的桥梁和纽带作用，积极融入管理会计体系建设，宣传推广管理会计。中介机构、咨询机构、软件厂商可针对企事业单位应用管理会计的短板，围绕顶层设计、工具方法、数据支撑等方面，助推管理会计切实发挥实际效用。